

Rejouets

*2024, l'année de la transition*



Rapport des activités  
de l'association  
Rejouets pour l'année 2024

# AG 2024 - Rapport moral

## Le mot du conseil d'administration

### **Mesdames et Messieurs, chers membres de Rejouets,**

Nous vous souhaitons la bienvenue à cette Assemblée générale de notre association Rejouets. Merci à tous d'être présents aujourd'hui. Votre engagement et votre soutien sont essentiels pour la pérennité et le développement de notre association.

**L'année 2024 a été une année charnière.** Après 14 ans d'existence, nous avons dû faire face à des défis financiers majeurs qui ont remis en question notre pérennité. Nous avons demandé au département de la Manche de bénéficier d'un dispositif local d'accompagnement (DLA), ce qui nous a permis d'entrer dans le dispositif ARME (Anticipation Redressement Mutations Économiques), financé par la région Normandie. Ce dispositif a confirmé la possibilité de maintenir notre activité, à condition de réduire fortement nos charges. Mais le **renouvellement de l'agrément « Espace de vie sociale » par la Caisse d'allocations familiales de la Manche** a été un autre enjeu majeur pour la poursuite de notre activité.

**En 2024, nous avons poursuivi nos efforts en matière de réemploi.** Nous avons collecté près de 7,125 tonnes de jeux et jouets, dont 5,814 tonnes ont été soit vendus, soit réutilisés dans nos ludothèques et cabanes à livres. Les ventes de jouets ont permis d'assurer un chiffre d'affaires global de 20 112 euros.

**Les animations ont également été un pilier de notre activité.** Malgré les changements d'animateur, nous avons pu maintenir la grande majorité des ludothèques et des animations auprès de nos partenaires historiques. Nous avons accueilli 2 517 personnes dans nos ludothèques de Bréhal, Cérences et La Haye-Pesnel, et proposé des animations ludiques lors d'événements familiaux et fédérateurs.

Enfin, **nous avons permis le retour du festival « Tous en jeu ! » en mars 2024.** Ce festival, placé sous le signe du printemps et du zéro déchet, a rassemblé une quarantaine de bénévoles et attiré 705 personnes sur deux jours.

**Pour 2025, les défis sont nombreux.** Nous devons sécuriser notre situation financière, fidéliser nos bénévoles, et adapter nos animations aux besoins et attentes des habitants. Le renouvellement de la convention de territoire globale sera un axe principal d'orientation pour nos animations ludiques.

**Nous tenons à remercier chaleureusement tous les bénévoles, nos partenaires et financeurs pour leur soutien indéfectible.** Grâce à vous, Rejouets continue de jouer un rôle essentiel dans la vie sociale de notre territoire.

Je vous invite maintenant à poursuivre cette assemblée générale avec l'examen des rapports financiers et d'activités, et à participer activement aux discussions et décisions qui façonneront l'avenir de notre association.

Merci à tous pour votre attention et votre engagement

# 1. Vie et gestion associatives : Rejouets face au défi de sa pérennité

## 1.1. Le redressement financier de l'association

L'année 2024 a été une année charnière pour Rejouets, car l'association a dû faire face, après 14 ans d'existence, à des difficultés financières qui ont remis en question sa pérennité.

Dès janvier 2024, le conseil d'administration et la coordinatrice ont découvert une situation financière bien plus grave que prévue. Les comptes 2023 avaient déjà été clôturés en déficit, mais celui-ci s'est avéré beaucoup plus important que prévu en raison de la hausse des charges de fonctionnement, de l'augmentation de l'équipe salariée avec l'ajout d'un alternant et d'erreurs dans les prévisions budgétaires antérieures.

De plus, dès le début de l'année 2024, l'association a dû faire face à plusieurs sinistres (barnum, véhicule, ordinateur) et a décidé d'honorer son engagement d'organiser « Tous en jeu », bien que le projet ait fortement mobilisé les équipes salariées et bénévoles pendant plusieurs semaines, obligeant à mettre en suspens les autres projets d'amélioration.

Par ailleurs, l'équipe salariée a vécu un nouveau changement d'animateur au printemps, ainsi que le départ de l'alternant graphiste en juin. Sur les 11 administratrices que comptait l'association, 6 ont démissionné ou n'ont pas souhaité renouveler leur mandat dans les six premiers mois de l'année. Ce turnover, tant dans l'équipe salariée que dans le conseil d'administration, n'a pas facilité le suivi des actions et du projet, réduisant fortement les capacités d'autofinancement de l'association, notamment dans le domaine de l'animation.

Face à cette situation, le conseil d'administration a demandé au Département de la Manche de bénéficier d'un dispositif local d'accompagnement (DLA). Dès la première rencontre pour lancer le dispositif, la chargée de mission DLA Manche a préconisé l'entrée de l'association dans le dispositif ARME (Anticipation Redressement Mutations Économiques), financé par la région Normandie. Ce dispositif a permis à l'association de bénéficier d'un audit d'analyse financière.

Cet audit a confirmé la possibilité de maintenir l'activité de Rejouets sur le territoire, à condition de réduire fortement les charges. Ainsi, les décisions de fermeture de la boutique de Bréhal, de vente du camion Master et de passage à temps partiel de l'animateur ont été prises. Enfin, un prêt loi Dailly a été accordé par le Crédit Mutuel de Normandie.

Rejouets a également bénéficié d'une aide exceptionnelle de la Caisse d'allocations familiales de 16 149 euros pour pallier le déficit de la structure.

En prévision de 2025, l'association a décidé de concentrer ses activités sur le territoire de Cérences-Bréhal-La Haye-Pesnel et de mettre temporairement en veille les projets événementiels tels que les ressourceries éphémères et le festival « Tous en jeu ».

Cependant, Rejouets bénéficie d'un collectif de bénévoles très investis dans le domaine du réemploi. Le nombre d'adhérents s'est maintenu à 65 adhésions, dont 32 personnes individuelles, 17 familles, 8 assistantes maternelles et 5 collectivités. Les membres du conseil d'administration ayant poursuivi leur mandat ont également affirmé leur souhait de continuer à y consacrer le temps nécessaire. Le temps administratif et de suivi assuré par les membres du conseil d'administration s'élève à 800 heures.

L'année 2024 s'est terminée avec la perspective de l'embauche d'un nouvel animateur à partir de janvier 2025. Mais, l'année 2025 demeure incertaine, notamment concernant la capacité de l'association à maintenir ses prévisions budgétaires.

## **1.2. Renouvellement de l'agrément « Espace de vie sociale » (EVS) par la Caisse d'allocations familiales de la Manche**

Le renouvellement de l'agrément « Espace de vie sociale » par la Caisse d'allocations familiales de la Manche présentait un enjeu majeur pour la poursuite de l'activité de l'association en tant qu'acteur de la vie sociale de son territoire. Cette demande de renouvellement faisait suite à un agrément précédent allant de 2021 à 2024. L'élaboration du bilan du projet précédent a permis de constater que ses ambitions étaient trop grandes au regard des actions effectivement réalisées. De plus, dans le contexte déjà connu des difficultés financières, il a été décidé de définir un projet beaucoup plus restreint, appliquant autant que possible les principes SMART (spécifiques, mesurables, atteignables réaliste, temporel).

Le renouvellement de l'agrément « Espace de vie sociale » a donc été accordé pour deux ans, autour des trois axes suivants :

•**Axe de travail 1** : Redéfinir le projet de Rejouets pour mieux le mettre en œuvre et le communiquer.

•**Axe de travail 2** : Renforcer et développer le travail partenarial

•**Axe de travail 3** : Élargir et mixer les populations

## **2. Le réemploi**

### **2.1. La collecte**

En 2024, nous avons collecté près de 7,125 tonnes de jeux et jouets et rejeté environ 1,3 tonne, dont 327 kg de jeux et jouets électroniques, 61 kg de livres et 922 jouets divers.

Nous avons donc sauvé 5,814 tonnes qui ont été soit vendus, soit réutilisés dans les ludothèques de Cérences, Bréhal et La Haye-Pesnel, la cabane magique (cabane où l'on remet en don les jouets encore utilisables mais « invendables ») et les cabanes à livres de Bricqueville-sur-Mer, Cérences, Jullouville, Hudimesnil et Saint-Pair-sur-Mer.

Les dons proviennent majoritairement des particuliers fait à l'espace de vie sociale de Cérences, ouvert les mardis, mercredis après-midi et jeudis. Ces dons de particuliers s'élèvent à 4,100 kg sur ce seul site de de Cérences. Par ailleurs, les 3 autres tonnes de jouets collectés l'ont été grâce à la mise en place de points de collecte permanents et ponctuels en dehors des locaux de Rejouets. Ces points de collecte permettent d'avoir un maillage plus fin sur le territoire et de se rapprocher des habitants.

Les points de collecte permanents sont répartis comme suit :

- À la boutique Tri Marrant de Granville, grâce au partenariat avec l'association Ose recyclerie, permettant une collecte conséquente de 1,9 tonne.
- À la boutique Emmaüs Saint-Pair-sur-Mer, avec un partenariat conclu à partir de juillet, permettant une collecte de 287,2 kg en 7 mois.

- Dans les locaux du Secours populaire de Granville.
- Au bar associatif L'Almarita à Carolles : 33 kg collectés.
- Au café l'Escale à Regnéville-sur-Mer : 30 kg.

Rejouets a également collecté de nombreux jeux et jouets grâce à des collectes ponctuelles organisées par l'association ou à l'initiative d'associations, d'entreprises ou de collectivités. Ces collectes incluent :

- l'association La Cour des Jeux à Valognes (67 kg) ;
- le cabinet comptable Ad Valoris (56,8 kg) ;
- la bourse aux jouets de Cérences (53,8 kg) ;
- la mairie de Sartilly (47,8 kg) ;
- le dépôt cérençais de l'Aide alimentaire (46,4 kg) ;
- Le relais assistantes maternelles de Bréhal (43,2 kg) ;
- Le Centre de loisirs de Cérences (38,8 kg) ;
- Entreprise Lesaffre à Cérences (34 kg) ;
- École du Pont-de-Soules de Coutances (32,6 kg) ;
- l'entreprise Grandis à Granville (30,4 kg) ;
- Home solidaire Gavray (28,2 kg) ;
- La gratiféria d'Avranches (17,8 kg) ;
- La médiathèque de Saint-Pair-sur-Mer (16,6 kg) ;
- La Chèvre Rit (12,8 kg) ;
- l'association de la Baie (11,4 kg) ;
- l'IME de Granville (11,2 kg) ;
- l'école Notre-Dame de Cérences (9,4 kg) ;
- l'école Jacques Prévert de Cérences (5,2 kg) ;
- l'association les Mots Bleus (5,2 kg).

Par ailleurs, Rejouets a organisé deux événements axés sur la consommation responsable et le réemploi : la ressourcerie éphémère de Coudeville-sur-Mer les 7 et 8 juin, et la gratiféria de Cérences en novembre. Ces événements ont permis de collecter respectivement 13,7 kg et 40 kg de jouets.

Enfin, une collecte en déchetterie à Bréhal et Granville entre le 29 novembre et le 11 décembre a permis de collecter 69,6 kg.

## **2.2. La revalorisation**

Un nouveau créneau de permanence de tri et de vente s'est ouvert le mercredi après-midi à partir de mars 2024 au local/espace de vie sociale de Cérences.

L'équipe de bénévoles s'est étoffée de 5 nouveaux membres réguliers. Le total des heures bénévoles pour l'activité de tri en vue du réemploi s'élevait en 2024 à 2 642 heures, réparties sur une vingtaine de personnes régulièrement présentes. Cet engagement va de 2 heures minimum à une douzaine d'heures par semaine pour les plus assidus, soit une moyenne mensuelle de 220 heures.

Cette situation est inédite à Rejouets et très encourageante. Elle obligera l'association à mieux encadrer ses pratiques.

La vente de jouets demeure un vecteur majeur pour faire découvrir une solution de réemploi de qualité. Les deux boutiques de Bréhal et Cérences sont tenues à 90 % par les bénévoles de Rejouets, le reste du temps par le valoriste. En plus des horaires ordinaires d'ouverture, la boutique de Bréhal a été ouverte tous les samedis de décembre ainsi que le les samedis 17 et 18 décembre, jours du marché de Noël. La boutique de Cérences a également été ouverte tous les samedis après-midi précédant Noël. A noter que Rejouets a adhérer à l'union des commerçants de Bréhal (UCIAB) pour la deuxième année consécutive.

En 2024, la boutique de Bréhal a réalisé un chiffre d'affaires de 9 602 euros, en légère baisse de 300 euros par rapport à 2023. En revanche, la boutique de Cérences a quasiment doublé son chiffre d'affaires, passant de 4 532 euros en 2023 à 9 101 euros en 2024.



Comme chaque année, Rejouets a proposé des ventes éphémères, lors des événements suivants :

- le festival « Tous en jeu ! » le dimanche 24 mars ;
- l'événement Mai à vélo à Cérences le samedi 25 mai ;
- la ressourcerie éphémère de Coudeville-sur-Mer les samedi 7 et dimanche 8 juin en partenariat avec les associations Envie autonomie, Afere (Coutances), Tri Marrant (Granville) ;
- en parallèle des ludothèques du Saint Mart'Anim de juillet et août ;
- le vide-grenier de Bréhal le dimanche 1<sup>er</sup> septembre ;
- le salon des arts et loisirs créatifs de Cérences le samedi 19 octobre.



*Stand Rejouets au Salon des arts créatifs de Cérences le 19 octobre*

En revanche, le conseil d'administration a décidé en décembre la fermeture de la boutique en ligne qui avait été ouverte en 2022 sur le site de vente Vinted.

Ainsi, le total cumulé des ventes a permis à Rejouets d'assurer un chiffre d'affaires global de 20 112 euros. Les jouets de Rejouets sont vendus en moyenne autour de 3,9 euros, avec un panier moyen par client de 9 euros.

### **2.3. Les interventions pédagogiques et de sensibilisation**

Les jeudis 11 avril 2024 et 5 décembre, Rejouets a accueilli une douzaine de jeunes pour leur faire découvrir le circuit du réemploi du jouet dans le cadre du parcours Métiers verts organisé par la Mission locale du bassin granvillais et la Fabrique à jardins (Bréhal). Ce partenariat avec la Mission locale du bassin granvillais a été complété par un projet de plus grande ampleur : l'organisation de la Gratiféria, qui a eu lieu à Cérences le mercredi 20 novembre 2024. Cet événement a permis à une dizaine de jeunes, majoritairement originaires de Cérences de co-organiser l'événement avec l'équipe de Rejouets, leur offrant une expérience concrète de gestion de projet.



En coopération avec les associations Afere (Coutances), Ose Recyclerie-Tri Marrant (Granville), Rejouets a co-organisé pour la troisième édition consécutive une ressourcerie éphémère à Coudeville-sur-Mer les vendredi 7 et samedi 8 juin. L'objectif était de mettre en place une ressourcerie éphémère sur un territoire où les habitants n'ont pas facilement accès à la pratique du don et de l'achat de seconde main. une ressourcerie éphémère. Ainsi, ces 2 jours de collecte de dons et de revente de produits d'occasion ont permis à une centaine de visiteurs d'être sensibilisé au réemploi, notamment par une animation « Fresque du climat » et un stand tenu par Envie autonomie (Caen) sur la récupération du matériel médical. Par ailleurs, les trois associations co-organisatrices sont intervenues la matinée du vendredi 7 juin auprès de trois classes de CM1 et CM2 à l'école Jean Monnet de Bréhal, pour un atelier de sensibilisation sur les déchets et le réemploi.



Le jeudi 12 décembre, la mairie de Coutances, organisatrice d'un « Défi familles Réduction des déchets » a sollicité Rejouets pour accueillir 6 familles et leur faire découvrir le circuit du réemploi du jouets à Rejouets sur le temps d'un après-midi.

Enfin, le mardi 17 décembre 2024, Rejouets a accueilli une dizaine d'adultes en formation au centre de formation IRFA de Saint-Pair-sur-Mer pour leur faire découvrir les métiers du réemploi et le parcours du jouet.

### 3. Les animations

L'année 2024 a été marquée par un nouveau changement d'animateur au printemps 2024 et son départ en décembre de la même année. Ces changements ont créé des ruptures dans les projets d'amélioration du pôle animation. Par ailleurs, ces changements ont entraîné des vacances de postes, réduisant la vente de prestations d'animation et impactant lourdement l'état financier de l'association. Cependant, le soutien des bénévoles a permis de maintenir la grande majorité des ludothèques et des animations auprès des partenaires historiques de l'association. Ainsi, les bénévoles ont assuré ou participé à hauteur de 200 heures pour l'année.

### 3.1. Les ludothèques

L'offre de ludothèque proposée par Rejouets existe grâce à une convention de territoire globale signée avec les communes et la Caisse d'allocations familiales de la Manche en 2021, et qui se poursuivra jusqu'en 2025. Sur l'année 2024, 126 séances de ludothèques ont été ouvertes au public sur les trois communes de Bréhal, Cérences et La Haye-Pesnel, accueillant un total de 2 517 personnes.

#### 3.1.1. Bréhal

La ludothèque de Bréhal reste la plus fréquentée, tant sur les séances hebdomadaires durant le temps scolaire que sur l'animation bi-hebdomadaire quotidienne du Saint-Mart'Anim en juillet et août. Rejouets met en place ses univers de jeu en extérieur, accessibles aux estivants. Ainsi, Rejouets a accueilli 1 513 personnes à Bréhal, dont 563 sur le temps de la ludothèque du vendredi soir en période scolaire. Il s'agit d'une petite baisse de 11 % par rapport à 2023 (année qui avait elle-même connu une hausse de 10 %).

Fréquentation de la ludothèque hebdomadaire en période scolaire :

Fréquentation de la ludothèque hebdomadaire en période scolaire							
0-3 ans	4-6 ans	7-10 ans	11-13 ans	14-17 ans	Adultes	Senior	Total
42	154	107	55	19	85	5	563

Fréquentation de la ludothèque Saint Mart'Anim							
0-3 ans	4-6 ans	7-10 ans	11-13 ans	14-17 ans	Adultes	Senior	Total
69	173	223	136	47	206	91	945

### 3.1.2. Cérences

La ludothèque de Cérences a vu sa fréquentation légèrement progresser de 10 % depuis l'année dernière. Ce sont les enfants de 0 à 3 ans, accompagnés de leurs assistantes maternelles, qui y sont majoritairement accueillis, représentant à eux seuls la moitié des personnes fréquentant cette ludothèque. Par ailleurs, la ludothèque de Cérences cumule 42 jours d'ouverture, car elle reste ouverte lors des vacances scolaires d'hiver, de printemps, d'automne, ainsi qu'au mois de juillet.

Fréquentation de la ludothèque de Cérences							
0-3 ans	4-6 ans	7-10 ans	11-13 ans	14-17 ans	Adultes	Seniors	Total
301	77	23	15	2	184	7	609

### 3.1.3. La Haye-Pesnel

La ludothèque de La Haye-Pesnel, programmée le samedi matin de 9h30 à 12h30, n'arrivait pas à rencontrer son public. Avec un total de 74 personnes accueillies de janvier à juin 2024, il était impératif de revoir l'horaire de ce temps d'animation. Suite à la décision conjointe de Rejouets et de la commune de La Haye-Pesnel, les ludothèques ont repris le mardi de 16h45 à 19h à partir de la rentrée de septembre 2024. Logée dans les locaux du centre de loisirs et bénéficiant de la présence des enfants sur leur temps de garderie dans des locaux attenants, la ludothèque de La Haye-Pesnel a vu sa fréquentation exploser : ainsi, 228 personnes ont été accueillies entre septembre et décembre, dont une grande majorité (175) d'enfants entre 4 et 7 ans. Si le succès quantitatif est indéniable avec une augmentation de 24 % par rapport à 2023, la localisation de la ludothèque dans les locaux du centre de loisirs semble être un frein à la venue de nouvelles familles, extérieures à l'école.

Fréquentation de la ludothèque de La Haye-Pesnel							
0-3 ans	4-6 ans	7-10 ans	11-13 ans	14-17 ans	Adultes	Seniors	Total
5	52	140	15	0	41	36	289

## 3.2. Animations ludiques

### 3.2.1. Festi'Récré (vacances de printemps) et Ferme en Folie (vacances d'automne)

Comme elle le fait depuis plusieurs années, Rejouets a participé à Festi'Récré au printemps en proposant sa traditionnelle chasse au trésor dans le parc d'Hudimesnil. Aux vacances d'automne, Rejouets a proposé trois animations : un temps de fabrication de ferme avec des Playmobil® et des Lego®, une balade photographique dans les chemins cérençais et la fabrication d'un hôtel à insectes.

### **3.2.2. Animations en milieu scolaire**

Depuis la rentrée de septembre 2024, Rejouets propose sur le temps de la pause méridienne une animation ludique d'une heure et demie auprès des élèves du collège Louis-Beuve de La Haye-Pesnel. Ainsi, 195 élèves sont venus partager un moment de jeux ou de sensibilisation au réemploi. Une première animation lors d'une porte ouverte avec les futurs 6<sup>e</sup> avait eu lieu l'après-midi du jeudi 27 juin.

Enfin, le vendredi 20 décembre, Rejouets a co-animé avec l'équipe enseignante de l'école Jean-Monnet de Bréhal une matinée jeux et motricité avec les quatre classes de maternelles.

### **3.2.3. Animations auprès de publics empêchés**

Le profil professionnel de l'animateur en poste entre avril et décembre 2024 a permis d'orienter les animations vers les publics empêchés, publics vers lesquels Rejouets proposait des animations depuis sa création mais qui n'avaient pas été renouvelées en 2023.

Ainsi, dans le prolongement de l'animation hebdomadaire (3 mardis par mois) réalisée au Centre promotionnel de formation à l'autonomie (CPFA) de Granville auprès d'adultes en situation de handicap, nous avons pu animer plusieurs après-midi jeux à l'Institut médico-éducatif (IME) de Donville-les-Bains, les 23 octobre, 20 novembre et 13 décembre.

Par ailleurs, nous avons pu proposer, grâce au financement du Secours catholique de la Manche, deux séances d'animations auprès des résidents des établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes de La Haye-Pesnel et Sartilly.

### **3.2.4. Animations grand public**

L'été a été ludique grâce à Rejouets, notamment par sa présence au Camping de La Chanterie à Saint-Pair-sur-Mer à cinq reprises au cours de juillet-août, mais aussi lors d'événements familiaux et fédérateurs tels que :

- le marché des producteurs du mercredi 7 août à la Ferme de la Mouvette à Courcy ;
- la Fête de la Brouette à Quibou le samedi 14 septembre 2024 ;
- le festival La Bamboche des Bambins au centre culturel de Montmartin-sur-Mer le vendredi 1er novembre.

Par ailleurs, dans le prolongement d'un partenariat de plusieurs années avec la médiathèque de Saint-Pair-sur-Mer, Rejouets a réalisé trois animations : un espace jeu intergénérationnel les dimanches 13 et 14 avril et une soirée jeu au Bar Joa Casino de Saint-Pair-sur-Mer le vendredi 22 novembre.

Enfin la location de jeux en bois est toujours proposée aux habitants qui le souhaitent. Malgré la refonte du catalogue, sa mise en ligne, et une communication accrue sur les réseaux, cette activité de Rejouets est en légère baisse par rapport à 2023.



*Le grand succès des jeux en bois en plein air ! Ici, au marché des producteurs*

## **4. L'accompagnement de projets d'habitants et de territoires**

### **4.1. Le grand temps fort de l'accompagnement des collectifs 2024 : Tous en jeu !**

L'année 2024 a été marquée par le retour du festival « Tous en jeu ! », dont l'organisation n'avait pu être renouvelée depuis 2019 en raison de la crise sanitaire. Pour cette édition 2024, les associations cérençaises ont de nouveau répondu présentes afin de soutenir Rejouets dans l'organisation de cette manifestation. Placée sous le signe du printemps et du zéro déchet, de nombreuses animations ont eu lieu sous une météo clémente. Une quarantaine de bénévoles se sont mobilisés sur les deux jours.

Ainsi, la mairie de Cérences, son comité des fêtes, Familles Rurales, Yoga et Familles ont pu prêter main-forte pour tous les aspects logistiques et organisationnels.

Le vendredi 22 mars après-midi, le Cercle de modélisme ferroviaire granvillais a accueilli 5 classes des écoles publiques et privées de Cérences.

Puis, le festival s'est déroulé en deux temps :

- le samedi 23 mars, Familles Rurales a fait découvrir le matin des sports innovants au gymnase, et le cercle de modélisme ferroviaire granvillais a proposé des animations à la salle des services publics. L'après-midi, Rejouets a ouvert les portes de son espace de vie sociale (boutique) et de sa ludothèque. CCFD Terres Solidaires a proposé une balade "Échos du monde". Lors de cette première journée, 110 personnes sont venues admirer les trains électriques et une quinzaine de personnes ont suivi la balade.
- le dimanche 24 mars, journée phare du week-end, de nombreuses animations ont été proposées :
  - Sur le thème du zéro déchet : le collectif zéro déchet de Granville a transmis son savoir-faire dans la confection d'accessoires faits maison pour éviter les emballages. Le marché Sel'in de Granville a proposé un échange gratuit de plantes. La Fabrique à jardins a initié

un atelier pour bien gérer ses déchets au jardin et à la maison. La Dépannette a ouvert son café-réparation spécial vélo. Trois boutiques éphémères permettaient d'acheter des meubles (Trésors de Jpeto), des vêtements (Miss'Frip) et des jouets (Rejouets) de seconde main.

- Des animations familiales ont ravi petits et grands : une exposition vieux métiers et jeux (Chemin chaussé), des tours de poney (Poney marin), des jeux en bois (Rejouets), une initiation aux échecs (Échec et Math Bréhal), un atelier dessin (Familles Rurales Cérences), une démonstration de trains électriques (Cercle de modélisme ferroviaire granvillais).
- Des animations sportives : yoga, qi gong, pleine conscience (Yoga et Familles - Jardin de la méditation), karaté, kali-eskrima, cross training (Karaté Club de Cérences), aikido (Club d'Aïkido), cirque (UNSS du Collège de la Vanlée).

Cette deuxième journée a été agrémentée de la présence de la chorale « Les lentilles chorales » qui est venue chanter sur le temps du midi et donner une dimension musicale au marché de producteurs et restaurateurs locaux présents avec leurs stands. Une buvette et une vente de crêpes a été proposée toute la journée du dimanche. Le succès populaire a été au rendez-vous puisque 705 personnes sont venues lors de cette deuxième journée, dont 285 enfants et 420 adultes.





# TOUS EN JEU!

CÉRANCES  
23 ET 24 MARS 2024, 8ÈME ÉDITION





Les Lentilles Chorales



Cercle de modélisme  
ferroviaire Granvillais



Atelier Mandala

**TOUS  
EN JEU!**





La sacrée Quiche



Jeux en bois



Onguents naturels

**TOUS  
EN JEU!**





Marché de producteurs



Buvette



Atelier dessin par Famille Rurale



Stand Rejouets





*Réunion de bilan de Tous en jeu ! 7 mai 2024*

o

o **4.2. Les autres actions ou participations partenariales**

Rejouets a poursuivi son partenariat avec l'association d'assistantes maternelles « Les p'tits Vikings » en leur proposant l'espace de la ludothèque de Cérences chaque mardi matin.

Rejouets et Familles rurales ont proposé une animation conjointe le 25 mai dans le cadre de l'opération nationale « Mai à vélo ».

Le samedi 9 novembre 2024, Rejouets a tenu un stand au Salon des solutions (Granville), proposé par Granville Terre et mer à l'occasion de la semaine du Climat.

Comme chaque année, Rejouets était présent lors des forums des associations de Bréhal, Cérences et La Haye-Pesnel au début de l'année scolaire.



*Forum des associations 2024, Bréhal*

Enfin, Rejouets poursuit son soutien au café-réparation La Dépannette, principalement sur le plan de sa visibilité sur le site internet de Rejouets et les réseaux sociaux.

## **Bilan**

Après une année 2024 périlleuse, Rejouets a pu maintenir son activité grâce au concours de la région Normandie du département de la Manche, à l'aide financière exceptionnelle de la Caisse d'allocations familiales et au soutien du Crédit Mutuel de Normandie. L'engagement des bénévoles et le renouvellement de l'agrément « Espace de vie sociale" par la Caisse d'allocations familiales de la Manche ont fortement encouragé le conseil d'administration à poursuivre.

Cependant, les défis à venir sont nombreux :

- la participation des habitants au projet d'espace de vie sociale, avec une orientation renouvelée de l'association vers les besoins et les attentes des habitants du territoire ;
- la sécurisation financière de l'association, en premier lieu sur sa trésorerie ;
- la fidélisation des bénévoles ;
- les conséquences de la fermeture de la boutique de Bréhal à partir d'avril 2025 sur le chiffre d'affaires global des ventes et les capacités d'autofinancement de l'association ;
- le renouvellement et la pérennité des animations, en particulier la capacité de Rejouets à proposer de nouveaux ateliers de sensibilisation auprès des jeunes publics. A ce titre, le renouvellement de la convention de territoire globale, dont l'actuelle prendra fin en 2025, devrait fournir l'axe principal d'orientation des animations ludiques.

# AG 2024 - Rapport financier

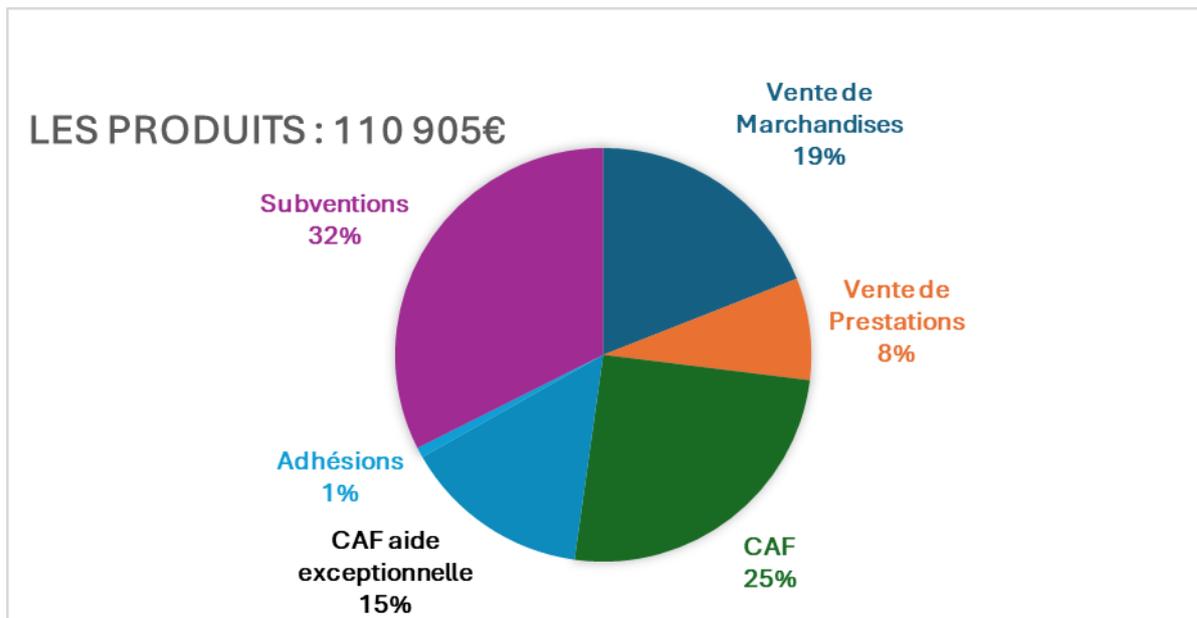
En 2024, l'association Rejouets a enregistré 65 adhésions.

COMPTE DE RÉSULTAT – 24 794€ de déficit

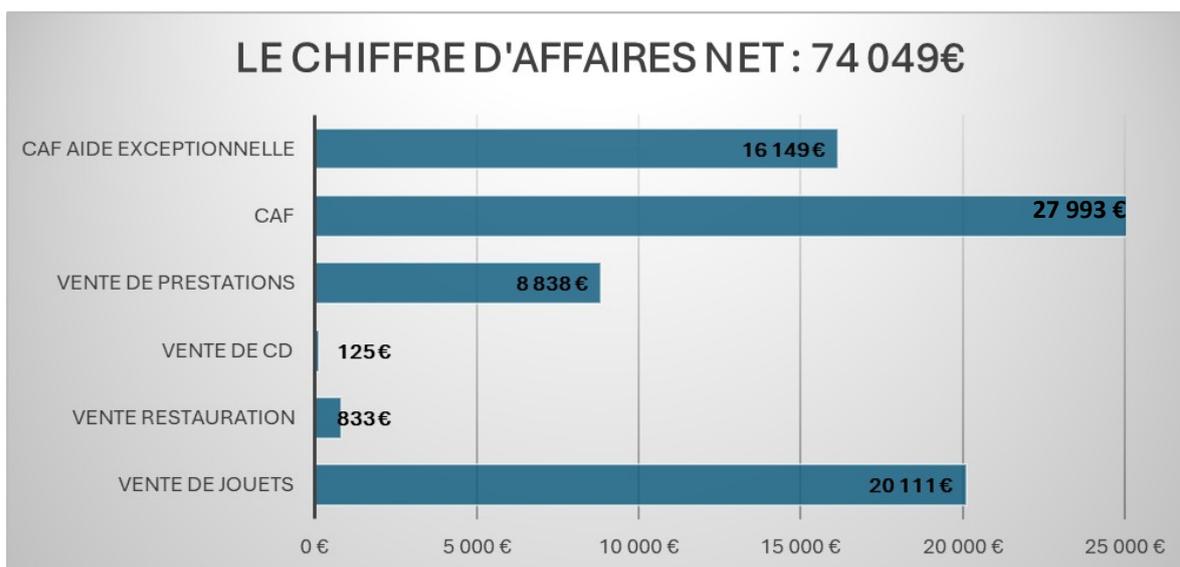
---

Les produits de fonctionnement – 110 905€

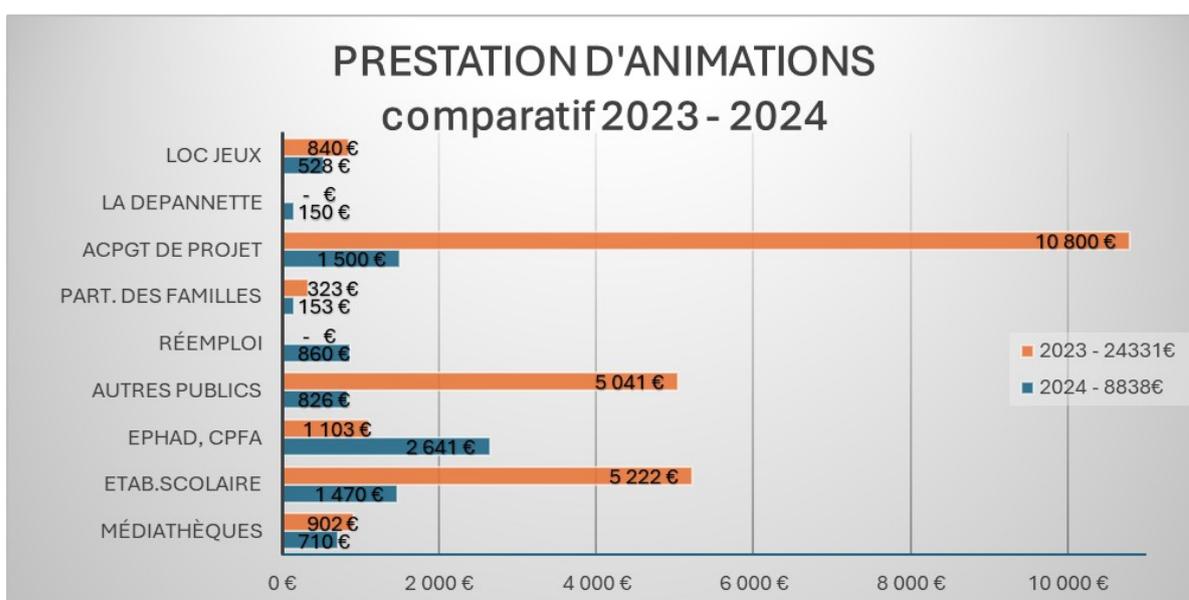
Augmentation de 9,43% par rapport à 2023



**Le chiffre d'affaire net (vente de prestations d'animation, vente de jouets, CAF) : 74 049€**



Les ventes de jouets (20 111€) sont en augmentation de 20% par rapport à 2023.



Baisse significative de 63% des ventes d'animations, notamment avec l'absence de projet Planète Manche et d'accompagnement de projet. Rejouets a cependant développé une nouvelle prestation pédagogique : « le circuit du réemploi du jouets ».

Notre partenaire CAF a augmenté son montant de prestations (27 020€), du fait d'un maintien de service et pour compenser l'augmentation des coûts. Grâce à une convention de financement pour les structures en difficulté, Rejouets a pu bénéficier d'un soutien en fin d'année de la CAF avec une aide exceptionnelle à hauteur de 16 149€ (la moitié du déficit de 2023).



Le montant total des subventions est en légère baisse de 5% par rapport à 2023.

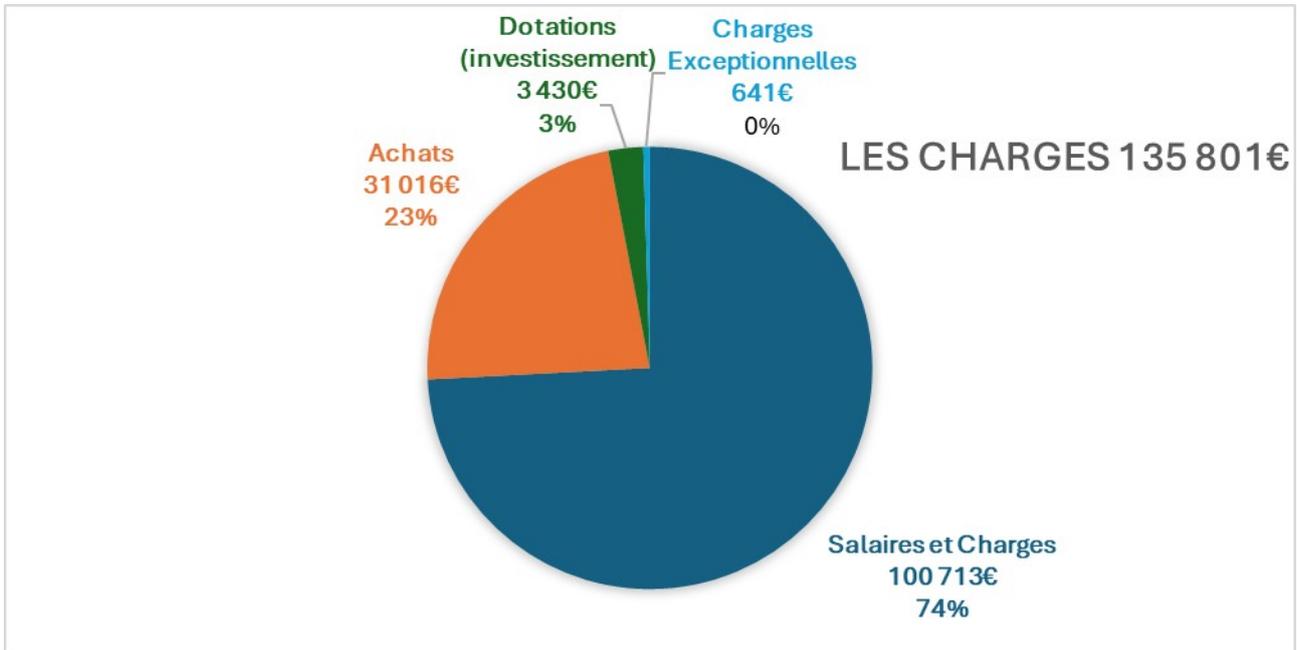
Des subventions spécifiques au festival Tous en Jeu remplacent des subventions en lien avec l'appel à projet Coopaires qui s'est terminé fin 2023.

Les subventions pour le projet (14 607€) et pour les ludothèques (9 241€) sont presque équivalentes. L'aide au poste du valoriste s'est terminée début 2024, et a été suivie par une aide pour le poste d'alternant à la communication.

### Les charges – 135 801€

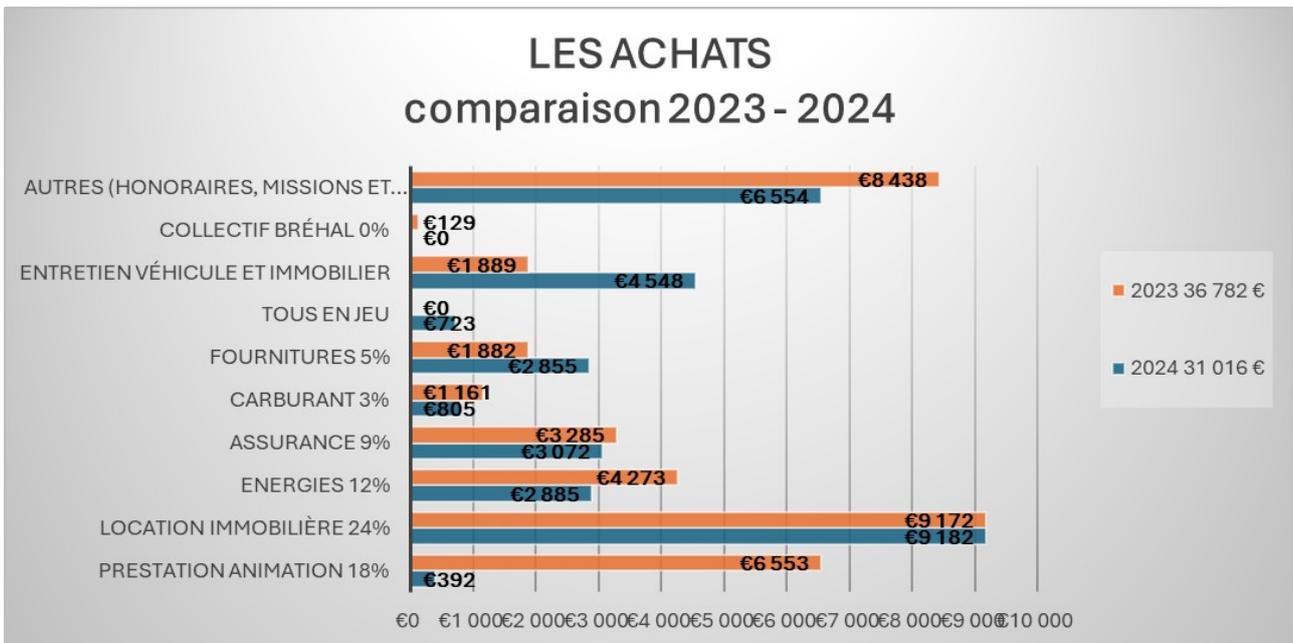
Charges de fonctionnement en augmentation de 9% par rapport à 2023.

Charges exceptionnelles de 641€ en 2024.



La prolongation du contrat de la coordinatrice senior ainsi que le maintien du poste d'alternant en communication a entraîné une augmentation de 15% sur la rémunération du personnel et de 50% des charges sociales.

### Achats – 31 016€



Afin de palier à l'augmentation du coût du personnel, Rejouets a baissé ses achats de 15%, notamment sur les dépenses de sous-traitance. Malheureusement, des frais d'entretien de véhicule ont dû être fait suite à des accidents. Une gestion rigoureuse du thermostat a permis une réduction des dépenses énergétiques.

## BILAN

---

Le dû client est de 3863€.

Les factures à établir sont de 1325€ (prestations d'animations sur 2024 et 2025).

Le solde de la CAF pour l'EVS 2024 est de 13 510€. Afin de palier à une cessation de paiement en octobre 2024, Rejouets a du bénéficier d'une cession de créance par bordereau dailly sur ce solde. Le Crédit Mutuel a donc versé 10 000€ en deux fois en fin d'année. Il reste 3 510€ à recevoir en 2025.

Les subventions d'exploitation à recevoir sont de l'ordre de 15 035€.

Les dettes fournisseurs sont de 3 530€, les dettes sociales sont de 12 679€, et de 1000€ pour un emprunt auprès d'un particulier sans taux d'intérêts.

Valeurs et disponibilités

CRÉDIT MUTUEL	1 472 €
CRÉDIT MUTUEL LIVRET	19 755 €
Compte de caisse	804 €

## PERSPECTIVES

---

2024 a connu du renouveau avec le festival Tous en Jeu en début d'année. Mais les soucis de trésorerie n'ont pas pu être rétabli à temps. Grâce à l'aide exceptionnelle de la CAF en fin d'année, la structure tient toujours et n'est pas en cessation de paiement.

Le programme ARME proposé par la région a permis aux administrateurs de prendre de nouvelles décisions d'économies pour 2025 : vente du camion, fermeture de la boutique de Bréhal, passage en temps partiel pour les postes de coordination et d'animation.

Le budget 2025 doit absolument être à l'équilibre avec un plan de trésorerie régulièrement mis à jour. Il ne doit pas dépasser les 90 000€.

Le renouvellement de l'agrément d'Espace de vie sociale pour 2 ans doit permettre de consolider le projet et aller vers d'autres sources de financements.